

**ECHANGE D'EXPERIENCES
SUR LES PROJETS-MODELES**

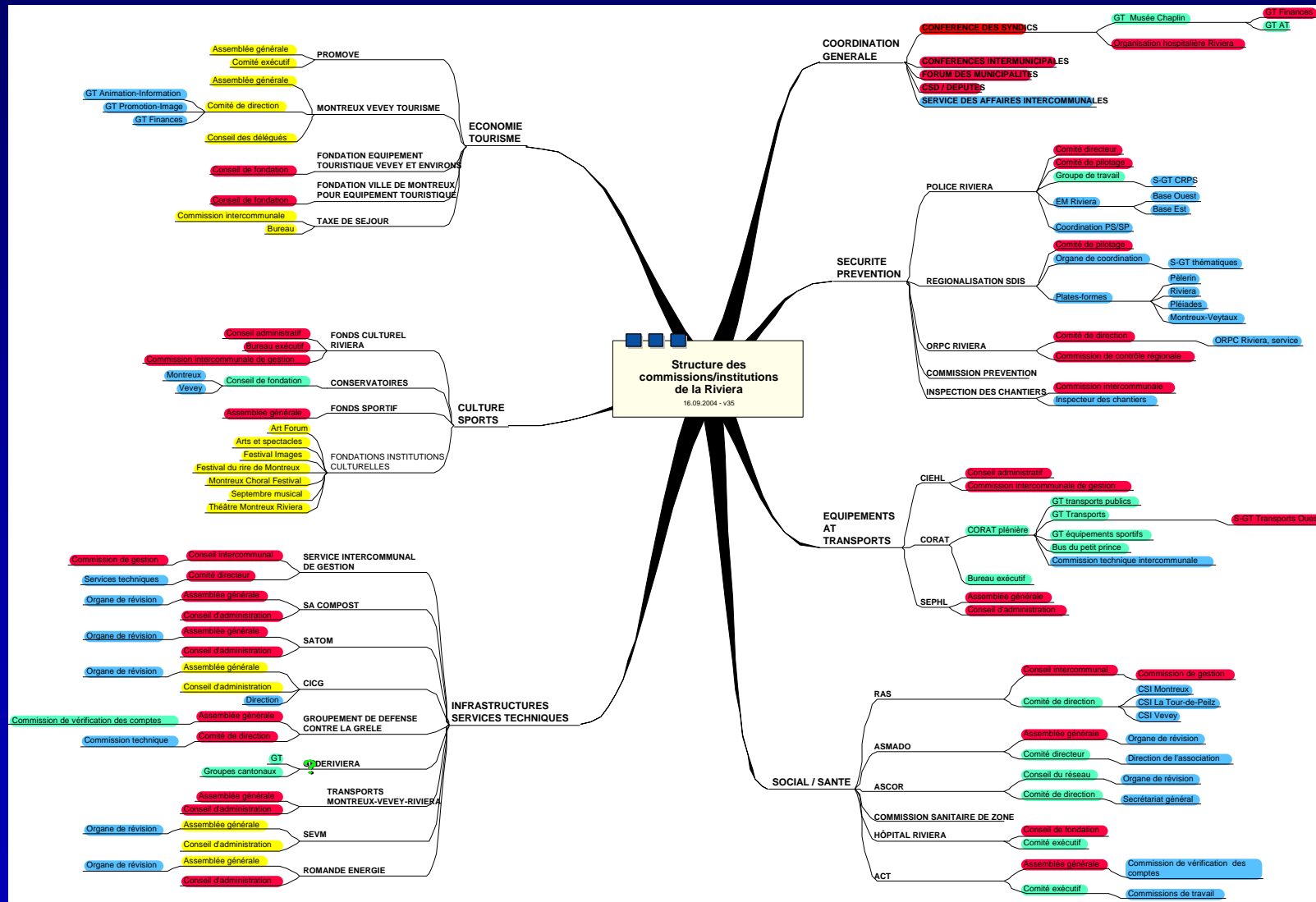
BILAN INTERMEDIAIRE DU 29 AOÛT 2006

**AGGLOMERATION
VEVEY-MONTREUX-RIVIERA**

LA REGION EN QUELQUES CHIFFRES

- ▶ 1 district : 10 communes, 3 villes
- ▶ Près de 70'000 habitants
- ▶ Une cinquantaine de collaborations intercommunales aux périmètres variables
- ▶ Une dizaine de formes juridiques
- ▶ Une quinzaine de domaines traités

STRUCTURES DES COMMISSIONS / INSTITUTIONS



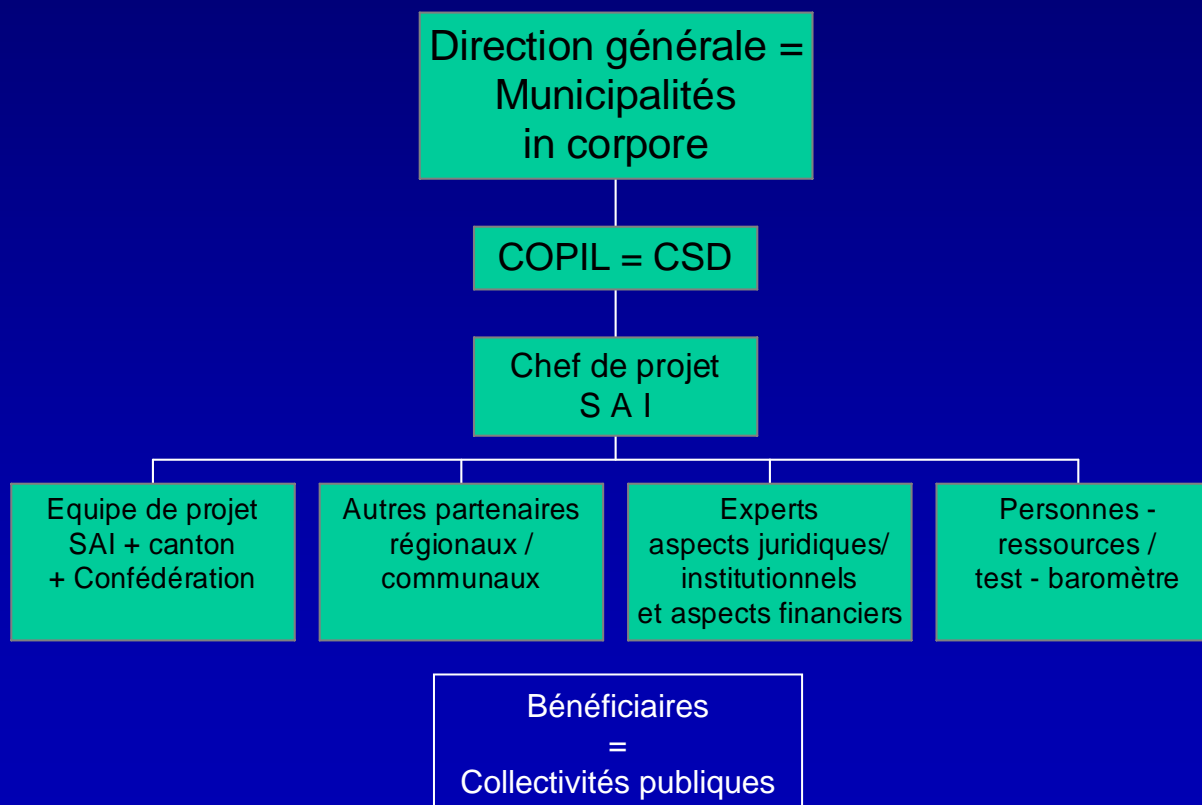
ATTEINTE DES OBJECTIFS - Objectifs généraux

- ▶ Simplification, harmonisation, démocratisation des structures existantes au travers d'une réflexion institutionnelle ⇒ P.A.
- ▶ Examen des possibilités offertes par la nouvelle constitution vaudoise ⇒ A
- ▶ Reconnaissance/positionnement de la région dans sa dimension d'agglomération ⇒ A
- ▶ Renforcement des échanges horizontaux (communes) et verticaux (communes / canton / confédération) ⇒ P.A.

ATTEINTE DES OBJECTIFS - Objectifs spécifiques

- ▶ Portrait de la région et état des lieux des collaborations existantes ⇒ A
- ▶ Diagnostic de la situation actuelle selon les données de base et un questionnaire aux municipalités ⇒ A
- ▶ Scénarios de réforme en collaboration étroite avec les autorités politiques ⇒ P.A.
- ▶ Travailler avec le canton dans le cadre de la mise en œuvre de la nouvelle constitution ⇒ A

GESTION DU PROJET : rappel



CONSTATS / BILAN – Gestion de projet

- ▶ Pilotage CSD / SAI fonctionne bien, usage de travail en commun, communication régulière (7 à 8 fois par année)
- ▶ Organisation d'un forum des municipalités 1 à 2 fois par année : passage de l'information et discussion
- ▶ Suivi régulier avec les représentants de la confédération : partenariat positif, facilitateur

CONSTATS / BILAN – Gestion de projet (suite)

- ▶ Peu de suivi avec les représentants du canton : maillon faible actuellement dans la chaîne du partenariat
- ▶ Pas d'implication à ce stade des conseils communaux (CC); information par le biais du rapport d'activités du SAI et de documents spécifiques
- ▶ Volonté des CC de participer à la réflexion : création d'une « Conférence des conseillers communaux de la Riviera » traitant de sujets régionaux

CONSTATS / BILAN - Contenu (Les +)

- ▶ Bonne vision globale de la situation actuelle
- ▶ Questionnaire aux syndics et conseillers municipaux : outil de travail fondamental
- ▶ Diagnostic posé et communiqué aux exécutifs du district
- ▶ Volonté politique d'améliorer la situation actuelle
- ▶ Expériences vécues au travers de gros dossiers de régionalisation (sécurité / culture / etc.) qui alimentent la réflexion et participent à la construction de l'agglomération
- ▶ Participation du SAI au GT canton / communes sur les collaborations intercommunales

CONSTATS / BILAN – Contenu (Les -)

- ▶ Résultat final de la révision de la loi sur les communes
- ▶ Priorité du canton portée sur l'agglomération lausannoise et sur les projets « territoriaux »
- ▶ Difficulté des élus à gérer les priorités et donc retard pris au niveau de l'élaboration du rapport et des scénarios possibles pour l'avenir
- ▶ Difficulté de « construire » un rapport au vu des publics cibles et des niveaux d'information différents

LES FACTEURS DE SUCCES

- ▶ Un périmètre clair (cf. noyaux durs)
- ▶ Un nombre restreint de communes
- ▶ Une identité régionale qui s'affirme de plus en plus
- ▶ Réseau de collaboration dense, bien ancré et développé sur une base volontaire
- ▶ Une situation financière relativement bonne
- ▶ Satisfaction globale des élus et volonté de poursuivre
- ▶ Le PDR, élément fédérateur
- ▶ Un suivi régulier par les autorités exécutives
- ▶ Intérêt des législatifs pour la régionalisation
- ▶ L'existence du SAI, service intercommunal transversal

LES FACTEURS DE RISQUES

- ▶ Absence de priorités politiques au niveau régional (pas de réelle stratégie)
- ▶ Surcharge des élus
- ▶ Difficulté à mobiliser les politiques sur une réflexion institutionnelle et à les extraire d'idées préconçues (chacun a sa solution)
- ▶ Manque de soutien étatique/difficulté à établir un partenariat
- ▶ Le sentiment de ne pas être entendu ou le « blues » de Veytaux (peur de perdre identité et autonomie)
- ▶ Processus décisionnels / Déficit démocratique
- ▶ Les relations exécutifs – législatifs
- ▶ « L'exclusion » des Conseils communaux
- ▶ L'intégration et l'adhésion des techniques / professionnels dans les communes

CONCLUSION / QUESTIONS

- ▶ Le facteur humain, clé du succès ?
- ▶ La région / l'agglomération comme priorité politique déclarée et assumée, utopie ou possible réalité ?

M E R C I