

## ANNEXE 4 – EVOLUTION HISTORIQUE ET GOUVERNANCE REGIONALE

Documents fournis par le Service des affaires intercommunales de la Riviera (SAI)

Mars 2015

# EVOLUTION HISTORIQUE ET GOUVERNANCE REGIONALE

## 1. Les "grandes périodes" de l'histoire de la Riviera

Le tableau "vision temporelle des institutions / organes et des projets de la Riviera" ci-après permet de repérer quelques périodes clés synthétisées ci-dessous. Pour chaque période, une liste des institutions / projets est insérée pour illustrer le travail mené. Deux couleurs sont utilisées pour distinguer ce qui est d'ordre institutionnel (création / mutation / rapprochement d'organe(s)) en orange, de ce qui est de l'ordre des projets en bleu.

### 1.1 Années 60 - fin des années 80

Ce ¼ de siècle (6 législatures) est caractérisé par quelques collaborations intercommunales principalement centrées sur des prestations techniques (VMCV / SIEVM / SIEG / SAMV / Groupement de défense contre la grêle) et de la création d'un "tandem" orienté sur la coordination générale : la Conférence des syndicats et le Service des intérêts généraux de la Ville de Vevey.

Il n'y a pratiquement pas de changement jusqu'à la fin des années 80 (1 législature) où la collaboration intercommunale s'intensifie dans des domaines divers :

- Coordination générale : Secrétariat intercommunal (mutation du Service des intérêts généraux de Vevey)
- AT / T / Equipements : CIEHL ("crousille régionale" pour le financement d'équipements d'intérêt public régional)  
CORAT (Commission consultative)
- Economie : Promove
- Techniques : Inspection des chantiers

### 1.2 Les années 90 : 1<sup>er</sup> "boom" de la collaboration intercommunale

En l'espace de 10 ans (2 législatures 1/2), il y a pratiquement l'équivalent d'une nouvelle collaboration intercommunale ou "mutation" de structures par année. Comme à la fin des années 80, ces collaborations sont très variées, tant par les domaines traités que par les formes juridiques employées :

- Coordination générale : Service des affaires intercommunales du district de Vevey (mutation du Secrétariat intercommunal)
- AT / T / Equipements : Soutien financier CIEHL à l'extension du Centre des congrès à Montreux  
Financement du PDR par la CIEHL
- Culture / Sport : 1<sup>er</sup> Fonds culturel (2 institutions)  
Fonds sportif intercommunal
- Sécurité / Prévention : ORPC Riviera  
Commission drogue
- Transports : Bus du Petit Prince
- Techniques : SA Compost  
SIGE (fusion SIEVM / SIEG)  
SIVD (mutation de la SAMV)  
Financement de la rénovation des abattoirs
- Santé / Social : ASMADO / ASCOR / RAS (mis en place sous l'impulsion du Canton)

## EVOLUTION HISTORIQUE ET GOUVERNANCE REGIONALE

C'est dans cette période de "dynamique régionale" que le PDR est lancé, financé par la CIEHL dont les statuts ont été modifiés pour pouvoir financer des études d'intérêt régional en plus des équipements. Son intitulé : "Plan directeur **Riviera : la région a un sens**" est assez significatif.

La principale "vertu" reconnue du PDR est finalement d'avoir fédéré la Riviera, grâce à la démarche participative qui a été mise en place avec 10 plateformes de travail (1 par commune), chacune traitant d'une thématique et présidée par un membre d'une des dix municipalités.

Les 10 thématiques (ou axes) de travail étaient : Sites et urbanisation / transports / économie / santé / services / formation / loisirs / tourisme / sports / culture. Le contenu du PDR est plus proche d'un projet de société que de celui qui est généralement attendu d'un plan directeur régional.

### 1.3 Les années 2000-2011 : 2<sup>ème</sup> "boom" de la collaboration intercommunale

L'élan des années 90 n'a pas faibli durant les 10 années suivantes (2 législatures ½). Un grand nombre d'objectifs du PDR sont mis en œuvre et le mot "Riviera" est assez systématiquement "accolé" aux organes de collaboration intercommunale.

Cette décennie est principalement marquée par une volonté de rationalisation, concrétisée par la fusion / regroupement de certains prestataires de services, notamment dans le domaine de la sécurité où l'objectif politique était de créer une "plateforme" regroupant Police / SDIS / ORPC. Elle est également intense dans le développement de projets communs :

- Coordination générale : Réorganisation et nouveau mode de financement du Service des affaires intercommunales du district de Vevey
- AT / T / Equipements :
  - Projet-modèle d'agglomération (réflexion institutionnelle)
  - Pré-étude du projet d'agglomération **Riviera**
  - Projet d'agglomération Transports / urbanisation Rivelac
  - Soutien financier CIEHL au renouvellement des installations mécaniques Pléiades / Jaman
- Culture / Sport :
  - Fonds culturel **Riviera** (10 institutions)
  - Fusion des conservatoires de Vevey et Montreux en Conservatoire **Riviera** (CMVR)
  - Convention sur l'utilisation des installations sportives
  - Préavis régional pour le financement de terrains de football
- Sécurité / Prévention :
  - Commission Prévention **Riviera** (ancienne Commission drogue)
  - Régionalisation des SDIS en 4 plateformes
  - Association Sécurité **Riviera** (Police / CSU)
  - Intégration de l'ORPC à l'ASR
- Tourisme :
  - Fusion des offices du tourisme de Vevey et Montreux (MVT)
  - Fondation pour l'équipement touristique de la **Riviera** (extension à Montreux / Veytaux)
  - Commission intercommunale de la taxe de séjour
- Transports :
  - Extension de la communauté tarifaire MOBILIS à la Riviera
  - Extension du Bus du Petit Prince à 5 communes de la Veveysse Fribourgeoise
- Techniques :
  - Fusion SIGE - SIVD (SIGE)
  - Gédériviera
  - Soutien financier CIEHL au CCDA (Centre collecteur de déchets carnés)
- Santé / Social :
  - ASANTE SANA (fusion ASMADO / ASCOR)

Conformément à ce qu'annonçait le PDR, la Riviera a bel et bien un sens.

## EVOLUTION HISTORIQUE ET GOUVERNANCE REGIONALE

### 1.4 Dès 2011 : stabilisation des structures / développement de projets

La présente législature bénéficie d'une "assise régionale" constituée pour l'essentiel lors des 20 dernières années. Elle se situe dans la dynamique de concrétiser des projets dans le cadre des structures existantes :

- Coordination générale : Etude d'opportunité et de faisabilité et/ou de gouvernance régionale  
Projet-modèle Objectif logements Riviera
- AT / T / Equipements : Suite du projet d'agglomération Transports / urbanisation Rivelac  
Etude d'accessibilité Ouest de l'agglomération  
Etude d'un schéma directeur pour la RC 780a  
Etude du réseau TP Riviera  
Soutien financier CIEHL à la rénovation de l'Auditorium Stravinski (Montreux)  
Soutien financier CIEHL à la rénovation de la Salle del Castillo (Vevey)  
Cartoriviera
- Culture / Sport : Modification de la convention du Conservatoire Riviera (entrée en vigueur de la LEM)  
Préavis régional pour un soutien financier au stade d'athlétisme régional de la Saussaz  
Etude sur les installations sportives régionales sur la Riviera
- Sécurité / Prévention : Intégration des SDIS à l'ASR
- Santé / Social : Plateforme santé du Haut-Léman

|   |   |  |  |  |             |   |  |   |   |  |  |  |   |  |                                 |
|---|---|--|--|--|-------------|---|--|---|---|--|--|--|---|--|---------------------------------|
| S<br>T<br>R<br>U<br>C<br>T<br>U<br>R<br>E<br>S<br><br>I<br>N<br>T<br>E<br>R<br>C<br>O<br>M<br>M<br>U<br>N<br>A<br>L<br>E<br>S | PARTENARIAT<br>CANTON -<br>COMMUNES / DROIT<br>CANTONAL |  |  |  |             |   |  |   |   | 2003 LASV  | 2006 LAJE                                  | 2008 nouveau district Riviera-Pays-d'Enhaut                        | 2012 LEM  |  |                                 |
|   | COORDINATION<br>GENERALE                                |  | 1972 création du Service des intérêts généraux   |  |             | 1988 mutation en<br>Secrétariat intercommunal | 1995 Service des affaires<br>intercommunales du<br>district de Vevey (SAI) |   | 2001 réorganisation et nouveau mode de financement du SAI Riviera |  |  |  |   |  |                                 |
|   | AT /<br>TRANSPORTS /<br>EQUIPEMENTS                     |  |  | 1970 création de la CSD (Conférence des syndics) |             |   |  |   |   |  |  |  |   |  |                                 |
|   |   |  | VMCV (Cie de TP Vevey-Montreux-Chillon-Villeneuve)   |  |             |   |  |   |   |  |  |  | 2008 création de VMCV SA  |  |                                 |
|   |   |  | SIEVM (Service des Eaux Vevey Montreux)  |  |             |   |  |   |   |  |  |  |   |  |                                 |
|   |   |  | SIEG (Service intercommunal de gestion des eaux)   |  |             |   |  |   |   | 1998 devient SIGE  |  | 2002 fusion SIGE - SIVD en Service intercommunal de gestion (SIGE) |   |  |                                 |
|   |   |  | 1970 SAMV (Service des abattoirs Montreux-Vevey)   |  |             |   |  |   |   | 1998 devient SIVD  |  |  |   |  |                                 |
|   | CULTURE /<br>SPORT                                      |  | 1970 SEPHL SA (Société d'équipement public du Haut-Léman) pour acheter des terrains pour l'Hôpital de Sully et le CESSEV |  |             |   |  |   |   |  |  | dissolution en 2005  |   |  |                                 |
|   |   |  |  |  |             |   | 1986 CIEHL (Comm. Intercom. d'équipement du Haut-Léman)                    |   |   |  |  |  |   |  |                                 |
|   |   |  |  |  |             |   | 1987 CORAT (Commission régionale d'aménagement du territoire)              |   |   |  |  |  | 2004 GEDERIVIERA (périmètre de gestion des déchets Riviera)                                       | 2011 CARTORIVIERA (SIT)  |                                 |
|   |   |  |  |  |             |   |  |   |   |  |  |  |   |  |                                 |
| ECONOMIE /<br>TOURISME  |   | 1966 Fondation pour l'équipement touristique de la région veveysanne |  |  |             |   |  |   |   |  |  |  | 2006 Fondation équ. touristique de la Riviera (extension à Montreux et Veytaux)                   |  |                                 |
|   |   |  |  |  |             | 1988 Promove                                  |  |   |   |  |  |  | 2001 fusion des offices de tourisme de Montreux et de Vevey devient MVT (Montreux Vevey tourisme) |  |                                 |
|   |   |  |  |  |             |   |  |   |   |  |  |  | 2002 Commission intercommunale de la taxe de séjour   |  |                                 |
| SECURITE /<br>PREVENTION  |   | 1959 Groupement de défense contre la grêle                           |  |  |             |   |  |   |   |  |  |  |   |  |                                 |
|   |   |  |  |  |             | 1989 Inspection des chantiers                 |  |   |   |  |  |  |   |  |                                 |
|   |   |  |  |  |             |   | 1996 Comm. drogue  |   | 2001 devient Commission Prévention Riviera                        |  |  |  |   |  |                                 |
| SANTÉ /<br>SOCIAL   |   |  |  |  |             |   |  |   |   |  |  |  |   |  |                                 |
|   |   |  |  |  |             |   |  |   |   |  |  |  |   |  |                                 |
|   |   |  |  |  |             |   |  |   |   |  |  |  |   |  |                                 |
| LEGISLATURES  |   |  |  |  |             |   |  |   |   |  |  |  |   |  |                                 |
|   |   | 1966-1969  | 1970 - 1973  | 1974 - 1977                                      | 1978 - 1981 | 1982 - 1985                                   | 1986 - 1989  | 1990 - 1993                                       | 1994 - 1997   | 1998-2001  | 2002 - 2006                                | 2006 - 2011  | 2011 - 2016   | 2016 - 2021  |                                 |
|   |   |  | 1970   |  | 1980        |   | 1990   |   | 2000  |  | 2010                                       |  | 2020  |  |                                 |
| P<br>R<br>O<br>J<br>E<br>T<br>S<br><br>/<br><br>E<br>T<br>U<br>D<br>E<br>S  | PARTEN. CANTON -<br>COMMUNES                            |  |  |  |             |   |  |   |   |  |  |  |   | 1974 achat du domaine de Sully par la SEPHL / 1976 vente partie terrain pour CESSEV / 1998 vente Château / 2004 vente terrains Etat Vaud |                                 |
|   |   |  |  |  |             |   |  |   |   |  |  |  |   | 2005 extension de la communauté tarifaire Mobilis à la Riviera   |                                 |
|   | COORDINATION<br>GENERALE                                |  |  |  |             |   |  |   |   |  | 1998-2002 plan directeur<br>régional (PDR) | 2003-2009 Projet-modèle aggro Vevey<br>Montreux Riviera            | 2012... étude<br>fusion(s)  |  |                                 |
|   | AT /<br>TRANSPORTS /<br>EQUIPEMENTS                     |  |  |  |             |   |  | 1989-1992 extension<br>centre congrès<br>Montreux |   |  |  |  |   |  |                                 |
|   |   |  |  |  |             |   |  |   | 1995-1996 réno-<br>vation<br>abattoirs                            |  |  |  |   |  |                                 |
|   |   |  |  |  |             |   |  |   |   | 2001-2004 renouvellement<br>installations<br>mécaniques Pléiades-<br>Jaman |  |  |   |  |                                 |
|   |   |  |  |  |             |   |  |   |   |  |  |  |   | 2011-2012 Audito-<br>rium<br>Stravinski  | 2013-2014 Salle Del<br>Castillo |
|   |   |  |  |  |             |   |  |   |   |  |  |  |   |  |                                 |
|   | CULTURE /<br>SPORT                                      |  |  |  |             |   |  |   |   |  |  |  |   |  |                                 |
|   |   |  |  |  |             |   |  |   |   |  |  |  |   |  |                                 |
|   |   |  |  |  |             |   |  |   |   |  |  |  |   |  |                                 |
| ECONOMIE /<br>TOURISME  |   |  |  |  |             |   |  |   |   |  |  |  |   |  |                                 |
|   |   |  |  |  |             |   |  |   |   |  |  |  |   |  |                                 |
|   |   |  |  |  |             |   |  |   |   |  |  |  |   |  |                                 |
| SECURITE /<br>PREVENTION  |   |  |  |  |             |   |  |   |   |  |  |  |   |  |                                 |
|   |   |  |  |  |             |   |  |   |   |  |  |  |   |  |                                 |

# EVOLUTION HISTORIQUE ET GOUVERNANCE REGIONALE

## 2. Gouvernance régionale

Par gouvernance régionale, on entend les modes de collaboration développées par les dix communes au cours des années pour travailler ensemble à l'échelle de la Riviera.

### 2.1 Fonctionnement

Le fonctionnement de la région en tant qu'"entité" passe par des modes de collaborations informelles instituées par les autorités dès les années 60, qui n'ont cessé d'évoluer depuis lors.

Certaines de ces collaborations, notamment dans les domaines techniques ont conduit à la création de structures juridiques dotées d'un budget et de compétences propres. D'autres, comme le FCR ou la CIEHL, sont gérées au niveau régional, mais demeurent de compétence communale. D'autres encore sont demeurées de nature informelle. C'est le cas notamment de la CORAT, qui ne dispose ni d'un budget ni d'un cadre juridique précis, alors même qu'elle est chargée, de piloter la mise en oeuvre du projet d'agglomération. Il s'ensuit que le financement des projets pilotés par la CORAT, passe par la CIEHL, qui doit elle-même faire adopter son budget (ou ses préavis) par les conseils communaux.

La multiplication des domaines de collaboration, des structures et des projets se traduit aujourd'hui par un ensemble de structures soumises à des régimes juridiques distincts avec des rôles, des compétences et des fonctionnements différents. Le tableau ci-après présente de manière synthétique ces différents modes de collaborations, qui englobent dans leur grande majorité le périmètre des 10 communes de la Riviera, parfois des sous-périmètres.

### 2.2 Tableau des collaborations intercommunales - Domaines / Périmètres / Formes juridiques

D'une manière générale, on distingue entre les formes de collaboration instituées par le droit public et les sociétés et associations de droit privé. Les structures publiques sont pour l'essentiel toutes gérées par des délégués des municipalités avec la coordination des services techniques ou du SAI, et des compétences décisionnelles pleines ou restreintes des conseils communaux. Cela dit, certaines collaborations sont de nature informelle, et fonctionnent uniquement grâce à la volonté politique de coordonner les réflexions au niveau régional. C'est le cas notamment dans les domaines de l'aménagement du territoire (CORAT et de la prévention (commission prévention Riviera). C'est également le cas de la Conférence des syndics (CSD), et dans une certaine mesure du SAI, service régional financé par les 10 communes et placé sous l'autorité des syndics.

## EVOLUTION HISTORIQUE ET GOUVERNANCE REGIONALE

### > **La Conférence des syndics**

Historiquement, la CSD a été le "moteur" de la gouvernance régionale, le "lieu" où les syndics ont partagé et fait évoluer leur vision d'une région travaillant ensemble.

C'est toujours un lieu de rencontres et de discussion, qui peut traiter indifféremment de tous les domaines de la collaboration et à qui on adresse spontanément les demandes nécessitant une prise de position coordonnée des communes. Par contre, ce n'est plus l'unique endroit où se traitent toutes les questions.

### > **Le Service des affaires intercommunales (SAI)**

Depuis sa constitution, les tâches de ce service ont été en constante évolution, les affaires intercommunales devenant de plus en plus importantes pour finalement représenter les seules tâches du service qui, depuis 2002 est cofinancé par les 10 communes de la Riviera.

### **Formes publiques**

Dans les formes de collaboration mises en place pour répondre à une tâche d'intérêt public, on distingue globalement entre les conventions, les ententes intercommunales et les associations de communes. On précise que s'agissant des conventions et des ententes intercommunales, la distinction est d'ordre pratique et historique, les outils imaginés par les autorités de la région ayant évolué au fil du temps et des besoins, en marge du cadre légal. Au sens juridique strict, le seul modèle conventionnel institué par la loi sur les communes dans sa version actuelle est l'entente intercommunale.

### > **Les conventions / contrats de droit administratif**

Mises en place avant le 1er boom des années 90, les premières conventions entre municipalités visent essentiellement à mettre en place un mode de financement intercommunal pour des tâches ou activités d'intérêt supracommunal. Elaborées en dehors de toutes contraintes "externes", ces conventions constituent le "fondement" de la collaboration volontaire instituée progressivement par les communes dès la fin des années 60. La plupart sont gérées par le SAI, qui en assure le secrétariat et s'occupe des tâches courantes. Le suivi politique est assuré soit par des délégués des municipalités, soit par le biais de la CSD. Les décisions relatives aux modalités de participation financière restent soumises aux municipalités.

### > **Les ententes**

Bien que dénuées de la personnalité juridique, les ententes intercommunales sont régies par un cadre précis (convention ou statuts) qui définit leur cahier des charges et répartit les compétences entre un organe "dirigeant" chargé des affaires courantes (conseil administratif, constitué des syndics ou des délégués des municipalités), les municipalités qui conservent leurs compétences décisionnelles propres, et les conseils communaux qui adoptent les comptes et le budget, sur préavis d'une commission intercommunale composée de délégués des dix conseils (commission intercommunale de gestion).

## EVOLUTION HISTORIQUE ET GOUVERNANCE REGIONALE

La Riviera compte deux ententes, la CIEHL et le FCR. Créée en 1986 au moment de la construction de l'Auditorium Stravinski, la CIEHL vise à participer au financement des grands équipements régionaux grâce à un fonds alimenté chaque année par les contributions des communes (Fr. 5.-/habitant). Depuis 1998, son but a été étendu pour lui permettre de financer aussi des études et tout projet d'intérêt régional.

Créé en 2002, le FCR constitue le fonds de soutien régional aux institutions culturelles de la Riviera. Alimenté par les versements annuels des dix communes à hauteur de Fr. 48.-/habitant, il répartit chaque année des subventions d'un montant global de plus de Fr. 3.5 millions entre une vingtaine d'institutions culturelles. La CIEHL est "administrée" par les dix syndics, tandis les délégués municipaux en charge de la culture (donc parfois aussi les syndics) siègent au FCR. Le secrétariat et la gestion (demandes de soutien, préavis) sont assurés par le SAI.

### > **Les associations de communes**

Les associations de communes exercent au niveau de la région les compétences et tâches qui leur ont été déléguées par les communes membres. Dotées de la personnalité juridique et, pour les tâches déléguées, d'un pouvoir décisionnel propre, elles fonctionnent de manière autonome et sont organisées sur le modèle communal (exécutif, législatif et commission de gestion).

Le SIGE et l'ASR sont les deux associations de communes de la Riviera (le périmètre de l'association RAS est plus large et son fonctionnement est fixé par le canton). Toutes deux ont été mises en place de manière progressive, par regroupement successif de plusieurs services communaux, voire intercommunaux, en fonction des domaines de compétences spécifiques (épuration des eaux et gestion des abattoirs pour le SIGE, police, CSU, défense incendie, et protection civile pour l'ASR). Les comités directeurs (exécutifs) du SIGE et de l'ASR sont composés des délégués municipaux en charge des domaines concernés. Les conseils intercommunaux (législatifs) sont composés de délégués des municipalités et majoritairement de délégués des conseils communaux (= spécificité Riviera).

Le processus ayant conduit à la création de l'ASR illustre parfaitement l'évolution des modes de collaborations et de la gouvernance sur la Riviera. Initié suite au Plan directeur régional en 2001 et mis en place sur près de 3 législatures, le projet de création d'une "plate-forme sécurité" visait à regrouper dans une même entité régionale la police, les SDIS et la protection civile. Le projet a été initié par la CSD, puis, en parallèle aux réflexions du canton visant à la réorganisation de la Police, conduit et suivi par des comités de pilotage ad hoc réunissant des délégués des municipalités en charge de la sécurité, des techniques et, dans certains cas des délégués du Canton, avec la coordination du SAI.



## EVOLUTION HISTORIQUE ET GOUVERNANCE REGIONALE

### **Formes privées**

S'il est relativement aisé d'identifier les formes de collaborations de droit public, l'énumération exhaustive des structures privées reposant sur un partenariat public/privé et dans lesquels les intérêts des communes sont représentés à des degrés divers tient de la gageure. On se limite à mentionner ici les associations représentatives de l'identité régionale, comme la Promove et MVT, ou les structures "historiques" dont la gestion est assurée par le SAI (fondation pour l'équipement touristique, groupement de défense contre la grêle). On mentionne également les sociétés anonymes qui ont fait l'actualité récente des rencontres entre les syndicats, comme les VMCV SA et MVR SA (projet de fusion, pour l'instant suspendu), ainsi que les formes de collaboration instituées sous l'égide du canton, notamment dans le domaine des soins et de l'accueil de jour des enfants.

En pratique, les communes sont représentées dans la plupart des organes directeurs des associations et sociétés "régionales". Les délégués municipaux au sein de ces structures représentent, selon les cas, soit leur propre commune, soit plusieurs communes, voire toute la région.

La répartition des "mandats intercommunaux", incluant aussi bien les structures publiques que privées, fait l'objet d'une négociation / discussion entre les 10 municipalités en début de législature. En 2011, pour la première fois, cette répartition a été effectuée lors d'une séance commune organisée par le SAI, sous l'égide de la CSD.

## COLLABORATIONS INTERCOMMUNALES : SYNTHÈSE DOMAINES / PÉRIMÈTRES / FORMES JURIDIQUES

|         |        |                      |           |          |         |        |       |                  |          |         |       |
|---------|--------|----------------------|-----------|----------|---------|--------|-------|------------------|----------|---------|-------|
| ⇐ OUEST | BLONAY | ST-LEGIER-LA CHIESAZ | CHARDONNE | CORSEAUX | CORSIER | JONGNY | VEVEY | LA TOUR-DE-PEILZ | MONTREUX | VEYTAUX | EST ⇨ |
|---------|--------|----------------------|-----------|----------|---------|--------|-------|------------------|----------|---------|-------|

COORDINATION GÉNÉRALE

|  |  |  |                            |  |  |  |                              |  |  |  |  |
|--|--|--|----------------------------|--|--|--|------------------------------|--|--|--|--|
| * CONFÉRENCE DES SYNDICS DE LA RIVIERA (CSD)             |  |  |                            |  |  |  |                              |  |  |  |  |
| SERVICE DES AFFAIRES INTERCOMMUNALES DE LA RIVIERA (SAI) |  |  |                            |  |  |  |                              |  |  |  |  |
| CONFÉRENCE INTERMUNICIPALE                               |  |  | CONFÉRENCE INTERMUNICIPALE |  |  |  | * CONFÉRENCE INTERMUNICIPALE |  |  |  |  |

AMÉNAGEMENT DU TERRITOIRE / TRANSPORTS / ÉQUIPEMENTS

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|
| BUREAU TECHNIQUE INTERCOMMUNAL (BTI)   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| PÉRIMÈTRE DE GESTION DES DÉCHETS URBAINS DE LA RIVIERA (GEDERIVIERA)                       |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| * COMMUNAUTÉ INTERCOMMUNALE D'ÉQUIPEMENTS DU HAUT-LEMAN (CIEHL)                            |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| SERVICE INTERCOMMUNAL DE GESTION (SIGE)  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| TRANSPORT MONTREUX-VEVEY-RIVIERA SA (MVR)  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| VMCV SA  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| * COMMISSION CONSULTATIVE RÉGIONALE POUR L'AMÉNAGEMENT DU TERRITOIRE DE LA RIVIERA (CORAT) |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

CULTURE / SPORTS

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|
| * CONVENTION RELATIVE À LA PRISE EN CHARGE DES FRAIS DE LOCAUX DU CONSERVATOIRE ET AU CALCUL DU MONTANT HISTORIQUE |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| * FONDS INTERCOMMUNAL DE SOUTIEN AUX SOCIÉTÉS SPORTIVES S'OCCUPANT DE LA FORMATION DES JEUNES                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| CONVENTION RELATIVE À L'UTILISATION DES INSTALLATIONS SPORTIVES  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| * FONDS CULTUREL RIVIERA (FCR)   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

ECONOMIE / TOURISME

|   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|---|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|
| RÈGLEMENT DE LA TAXE INTERCOMMUNALE DE SÉJOUR ET DE LA TAXE INTERCOMMUNALE SUR LES RÉSIDENCES SECONDAIRES |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ASSOCIATION POUR LA PROMOTION ÉCONOMIQUE DE LA RIVIERA (PROMOVE)  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ASSOCIATION MONTREUX-VEVEY-TOURISME (MVT)   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| * FONDATION POUR L'ÉQUIPEMENT TOURISTIQUE DE LA RIVIERA   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

SECURITE / PREVENTION

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|
| INSPECTION DES CHANTIERS   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| * FONDS INTERCOMMUNAL DE RÉSERVE POUR L'ACHAT ET LE RENOUVELLEMENT D'UNITÉS DE SAUVETAGE |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ASSOCIATION SECURITE RIVIERA (ASR) - POLICE / CSU / PC / SDIS                            |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| GROUPEMENT DE DÉFENSE CONTRE LA GRÈLE  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| * COMMISSION PREVENTION RIVIERA  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

SANTÉ / SOCIAL

|  |  |  |             |  |  |  |             |  |  |  |  |
|--|--|--|-------------|--|--|--|-------------|--|--|--|--|
| ASSOCIATION RÉGIONALE D'ACTION SOCIALE RIVIERA (ARAS)  |  |  |             |  |  |  |             |  |  |  |  |
| PLATEFORME SANTÉ DU HAUT-LEMAN (PSHL)  |  |  |             |  |  |  |             |  |  |  |  |
| ASSOCIATION POUR L'AIDE, LES SOINS SA DOMICILE ET LA PRÉVENTION DE L'EST VAUDOIS (ASANTE SANA) |  |  |             |  |  |  |             |  |  |  |  |
| RESEAU REBSL   |  |  | RESEAU REVE |  |  |  | RESEAU REME |  |  |  |  |

LEGENDE

|   |                     |
|---|---------------------|
| Convention / contrat de droit administratif |                     |
| Entente intercommunale                      | Droit public (LC)   |
| Association de communes                     |                     |
| Association / Fondation / SA                | Droit privé (CC/CO) |
| Autre                                       |                     |

|       |        |
|-------|--------|
| QUI ? | QUOI ? |
|-------|--------|

|   |   |
|---|---|
| Les 10 syndicats  | Variable selon OJ. Point "Information / dossiers en cours" systématique   |
| Dépend des 10 municipalités, plus particulièrement des 10 syndicats   | Secrétariat et gestion des institutions dont il a la charge (*). Tout projet / objet qui lui est confié par les municipalités |
| Chaque conférence réunit les municipalités concernées selon périmètre | Variable selon OJ   |

|  |   |
|--|---|
| Dépend des 4 municipalités du cercle de Corsier  | Planification / Permis de construire / travaux  |
| 10 Riviera / 1 par municipalité  | Application des principes d'une gestion technique, économique et écologique des déchets urbains de la Riviera   |
| 10 Riviera / CA (1 par municipalité = les 10 syndicats) / COMGEST (délégués des CC)  | Création, gestion, utilisation d'un fonds de soutien destiné à participer au financement de tout objet reconnu d'intérêt public régional par les CC (ex. études / projets / installations / équipements)  |
| 10 Riviera / CI (délégation des exécutifs / législatifs) / CODIR (7 municipaux en fonction) / COMGEST (7 à 9 membres élus par le CI) | Buts principaux : épuration des eaux usées / exploitation des abattoirs publics régionaux / tri et élimination des déchets animaux<br>But optionnel : fourniture et distribution de l'eau de boisson + eau pour les SDIS aux communes du cercle de Corsier + aux 3 villes + Veytaux |
| AG des actionnaires / CA (9 membres au maximum élus par l'AG) / Organe de révision   | Exploitation de TP dans la région Montreux-Vevéy  |
| AG / CA (au - 5 membres élus par l'AG) / Organe de révision  | Construction / exploitation de lignes de TP sur la Riviera en priorité  |
| CORAT plénière (1 par municipalité + 1 par service technique)  | Organe d'étude et de réflexion à caractère technique consultatif. Présente des propositions aux municipalités   |

|  |   |
|--|---|
| 10 Riviera + la Fondation du CMVR  | Modalités de prise en charge des frais de locaux du CMVR par les communes + règles applicables au "montant historique" versé par les communes au CMVR   |
| 10 Riviera / AG (1 par municipalité) + délégation services techniques  | Alloue des subventions aux clubs sportifs de la Riviera ayant pour but le soutien et l'encouragement à la formation des jeunes sportifs de 5 à 20 ans   |
| 10 Riviera + de St-Saphorin et Villeneuve  | Mise à disposition installations situées sur territoire des communes signataires à toute société sportive qui y est domiciliée et qui en fait la demande, selon disponibilités et modalités y relatives |
| 10 Riviera / CA (1 par municipalité) / BE (3 membres désignés par le CA dont le président du CA) / COMGEST (délégation des CC) | Soutien aux institutions culturelles de portée régionale en participant à leurs charges artistiques + aux frais d'édition de l'agenda régional  |

|  |  |
|--|--|
| 10 Riviera + Villeneuve<br>1 commission de 9 membres (5 des communes)      | Perception taxe de séjour + taxe sur les résidences secondaires sur le territoire des 11 communes. Produit net des taxes affecté au financement de manifestations touristiques / prestations / installations créées pour les hôtes / propriétaires de résidences secondaires |
| 10 Riviera / Toute collectivité ou personne morale                         | Promotion économique endogène de la Riviera  |
| 10 Riviera + 13 Lavaux + Villeneuve. Toute collectivité ou personne morale | Promotion du tourisme dans la Riviera (tâches découlant de la loi sur le tourisme)   |
| Conseil de fondation : 1 par municipalité / Organe de révision             | Participation financière au maintien / développement de l'équipement touristique des communes + études si justifié   |

|   |   |
|---|---|
| Contrats de prestations entre la municipalité de Vevéy et chacune des 9 autres municipalités                  | Contrôle de l'application des dispositions légales (CH / VD) sur le travail et la prévention des accidents dus aux chantiers (prestations fournies par l'Office du travail et l'Inspection des chantiers) |
| 7 Riviera + St-Saphorin<br>AG (1 par municipalité)  | Subventionner le matériel important et durable nécessaire à la pratique de la sécurité active des usagers du lac  |
| 10 Riviera / CI (délégation des exécutifs / législatifs) / CODIR / COMGEST                                    | Regrouper les tâches de sécurité Police, CSU, protection civile et SDIS en une seule entité régionale   |
| 10 Riviera + 8 Lavaux   | Lutte contre la grêle au moyen d'explosifs, paragrêle ou autre moyen  |
| 4 délégués des municipalités + 1 délégué par domaine jeunesse / addictions / scolaire / sécurité / judiciaire | Concertation, coordination, information, collaboration dans les domaines de la prévention au sens large / soutien financier à des actions de prévention   |

|  |  |
|--|--|
| 10 Riviera + 4 Lavaux / CI (1 par municipalité) / CODIR / COMGEST  | Buts principaux : application des dispositions de la LASV et du RAAS   |
| Institutions de soins subventionnées par l'Etat situées dans le périmètre (Riviera-PDE / Chablais VD et VS) / communes du périmètre / personnes physiques + morales des domaines concernés | Gestion + développement d'un dispositif de coopération structuré en réseau<br>Objectifs communs / travail en complémentarité pour offrir une chaîne de services coordonnés |
| 10 Riviera + 15 district Aigle + 3 PDE   | Comme son nom l'indique  |
| Communes concernées dans le périmètre + entreprises  | Accueil de jour de la petite enfance et scolaire   |